

nichi

National Indigenous
Collaborative Housing Inc.

Logement Coopératif
National Autochtone Inc.

2025

Séance de mobilisation des membres

Ce que nous avons entendu

Saskatoon, Saskatchewan

28 avril 2025



NICH

SÉANCE DE MOBILISATION DES MEMBRES 28 AVRIL 2025 | SASKATOON, SK



Le 28 avril 2025, Logement Coopératif National Autochtone Inc. (NICH) a tenu une séance de mobilisation des membres à Saskatoon, en Saskatchewan, laquelle est située sur le territoire visé par le Traité No 6, patrie de la Métis Nation of Saskatchewan. Cet événement a rassemblé des fournisseurs de logements pour les Autochtones de tout le pays lors d'une journée de réflexion, d'échange de connaissances et de dialogue. Ce rassemblement a été marqué par un moment d'importance nationale, les élections fédérales canadiennes, qui a ajouté à l'urgence et à la pertinence des discussions sur le logement autochtone. Tout au long de la journée, les membres ont participé à des séances interactives et à un dialogue concerté et ont eu l'occasion de faire part de leurs commentaires et de leurs recommandations.

OUVERTURE DE LA SÉANCE

La journée a débuté sur une bonne note avec une allocution de Norman Fleury, Aîné de la Métis Nation of Saskatchewan, suivie d'une prestation du groupe de jeunes tambours du Prince Albert Métis Friendship Centre qui a ancré l'événement dans la culture locale et l'esprit de communauté. NICH remercie également John Lagimodiere (Aboriginal Consulting Services) et Winston McLean (Iron Wolf Consulting) qui, par leur talent d'animation, ont contribué à l'instauration d'un dialogue riche et respectueux du début à la fin de la séance.

En plus des activités de mobilisation structurées, NICH a présenté un compte rendu de ses dernières initiatives de mobilisation, qui ont systématiquement mis en évidence des priorités communes à tous les membres et qui leur ont permis de réfléchir au rôle évolutif de l'organisation. Le présent rapport fait le point sur les difficultés et les priorités communes aux membres de NICH et contribuera à définir l'orientation stratégique à suivre et les efforts de plaidoyer à entreprendre.

Ce rapport fait état des grands thèmes de la séance tenue à Saskatoon ainsi que des principaux commentaires et recommandations qui y ont été formulés, et souligne l'importance de poursuivre la mobilisation et le dialogue avec les membres.



Ce que Vous Nous Avez Dit : Faits Saillants des Sondages Instantanés

En plénière, les membres ont fourni des renseignements précieux par le biais de sondages en temps réel qui ont éclairé NICHI sur ce qu'elle pourrait faire pour améliorer la communication et la mobilisation. La plupart d'entre vous connaissent bien le travail de l'organisation, mais certaines personnes ont souligné la nécessité de mieux renseigner les nouveaux membres. Par conséquent, nous proposerons des ressources d'intégration plus claires.

Vous préférez recevoir l'information sous forme de courriels, de bulletins, de webinaires et de publications dans les médias sociaux, bref, sous forme de communications brèves, dynamiques et régulières, que nous continuerons de privilégier. Vous avez demandé des mises à jour mensuelles et exprimé votre intérêt à y contribuer en diffusant vos témoignages ou des chroniques mettant en valeur les membres. Vos principaux centres d'intérêt – politique, financement, formation, témoignages et annonces gouvernementales – orienteront nos futures communications.

POLL

Yes

No

Other



Thèmes clés des séances interactives

Les membres de NICHI ont pris part à des exercices interactifs destinés à susciter le dialogue, à favoriser le brassage d'idées et à mettre en évidence des priorités communes. Pour l'activité des quatre coins et l'exercice sur table, des pistes de réflexion ont été placées à différents endroits de la salle afin d'orienter les discussions sur les problèmes urgents que les fournisseurs de logements pour les Autochtones doivent relever. En passant d'une station à l'autre, les membres ont pu échanger des propos réfléchis et partager leurs réflexions à la fois par écrit et en groupe. Mises ensemble, ces contributions ont permis de dresser un tableau clair et vivant de la situation des membres de NICHI et de leurs objectifs. Les thèmes qui suivent reflètent non seulement les propos échangés à Saskatoon, mais aussi une vision commune qui commence à se dessiner quant à l'avenir du logement autochtone en milieu urbain, rural et nordique. Ils résument le dialogue de la journée tout en dressant une feuille de route pour l'action collective, les efforts de plaidoyer et le changement systémique piloté par les Autochtones.

Portail des membres

Beaucoup d'entre vous ont dit ne pas encore utiliser le portail des membres de NICHI. Nous vous remercions de votre honnêteté. Nous sommes à pied d'œuvre pour améliorer le portail d'après vos commentaires afin de le rendre plus convivial et plus accessible. Actuellement, les membres peuvent consulter la carte des projets, le calendrier des activités (proposées par NICHI, par les membres ou par d'autres organisations pertinentes), des documents importants et des comptes rendus de projets. Vous aimeriez également avoir accès à des forums de discussion, à une base de données des membres et à des outils d'intégration (comme un guide de démarrage rapide ou un tutoriel vidéo). Eh bien, nous y travaillons en ce moment même! Si vous avez besoin d'aide pour utiliser le portail, n'hésitez pas à nous écrire à info@nichihousing.com. Nous sommes là pour vous!



Imprevisibilité du Financement et Contraintes Financières

De tous les problèmes auxquels les fournisseurs de logements pour les Autochtones sont confrontés, le manque de financement est le plus répandu. Les fonds d'exploitation de base sont limités et inconstants, ce qui limite la capacité de planification à long terme et compromet la stabilité des organisations. De plus, le manque de financement axé sur les projets occasionne une charge administrative et des incertitudes, tandis que les retards de paiement des fonds entraînent souvent l'annulation de programmes et l'interruption de projets de construction. Sans compter que les cadres de production de rapports concordent rarement avec les réalités autochtones. Difficile, alors, de démontrer les retombées d'un projet pour obtenir le renouvellement de son financement.

“Des fonds et du personnel qui s'occupe seulement du financement. C'est très difficile de sortir d'autres membres du personnel de leurs “vraies” tâches pour s'en charger” - Membre de NICHI

Les programmes de financement existants suffisent rarement à pourvoir aux besoins de base (modernisation des systèmes, réparations d'urgence, entretien courant, etc.). De plus, les allocations de logement et les prestations d'aide sociale ne tiennent pas compte du coût réel des réparations, et les lignes directrices obsolètes des programmes, associées à la rigidité des politiques internes, limitent toute marge de manœuvre. Tous ces facteurs combinés contribuent à accélérer la dégradation des logements, à en réduire l'habitabilité et à en augmenter les coûts à long terme.

“Le financement doit être flexible plutôt que d'adhérer aux paramètres rigides des programmes. Il faut répondre aux besoins en fonction des régions ou des communautés plutôt qu'en fonction de critères ou d'exigences” - Membre de NICHI

“La concurrence est forte, c'est difficile d'obtenir du financement” Membre de NICHI

Détérioration Du Parc de Logements et Obstacles à L'entretien

Le vieillissement et l'inadéquation des infrastructures posent un grave problème dans de nombreuses communautés autochtones. La plupart des logements datent de plusieurs dizaines d'années et se détériorent rapidement en raison des ressources limitées pour les entretenir. À cause de la pénurie persistante, les logements sont surpeuplés, ce qui accélère leur usure, en particulier celle des systèmes de plomberie et de ventilation. Les défis environnementaux et logistiques ne font qu'aggraver la situation, car la rigueur du climat et la rareté des matériaux de construction retardent les réparations et font grimper les coûts. Il arrive même que des logements qui ne sont plus sûrs ou habitables restent occupés par nécessité, ce qui illustre bien la gravité de la crise du logement et l'absence de solutions de rechange viables.

Les communautés nordiques doivent composer avec des stress environnementaux tels que le dégel du pergélisol, de brusques changements de température et de courtes périodes de construction. La dépendance aux routes saisonnières – routes maritimes ou routes de glace – complique d'autant plus le transport des matériaux. En outre, l'application scrupuleuse des codes de construction écologique, sans égard aux réalités régionales, fait souvent grimper les coûts de construction au-delà de la valeur des propriétés. Il en ressort que les conditions locales nécessitent une adaptation des normes de construction de bâtiments résilients au climat afin de maintenir la viabilité des logements.



“Le climat du Nord est très rude. On dépend des bateaux pour les matériaux de construction, alors on planifie des mois à l'avance” - Membre de NICHI

Accessibilité Des Terrains et Construction Immobilière

L'acquisition de terrains et leur vocation demeurent un obstacle important pour de nombreux fournisseurs de logements pour les Autochtones en créant de l'incertitude et en retardant des projets de logement indispensables. De plus, la construction immobilière est freinée par le coût élevé des terrains urbains et la réglementation restrictive en matière de zonage, qui empêchent souvent la mise en branle de nouveaux chantiers de construction. Même lorsque les promoteurs parviennent à mettre la main sur un terrain, les délais bureaucratiques d'obtention des permis et des approbations ralentissent les travaux de construction.



Le manque de fonds d'immobilisations aggrave ces problèmes en obligeant les communautés à recourir à plusieurs sources de financement, souvent instables. Ces défis soulignent la nécessité de rationaliser les processus et de faciliter l'accès des initiatives de logement pour les Autochtones aux terrains et aux outils financiers.

“Il faut constamment s'adapter à la réorganisation des portefeuilles, aux restrictions des accords de financement, aux autorisations, aux codes de construction et aux nouvelles lois environnementales - Membre de NICHI”



Lacunes en Matière de Capacités et instabilité des Effectifs

De nombreux fournisseurs de logements pour les Autochtones sont confrontés à des problèmes de capacité persistants qui font obstacle à la prestation de services et à la planification à long terme. D'abord, le fort roulement de personnel contribue aux lacunes des services et à l'épuisement professionnel, ce qui accroît la pression sur des équipes déjà réduites. De plus, les petites communautés et les communautés isolées ont souvent du mal à attirer de la main-d'œuvre qualifiée et à la conserver, en particulier dans des postes spécialisés en construction et en gestion de logements. Les possibilités de perfectionnement professionnel sont limitées et il est souvent difficile de trouver de la formation ciblée sur le logement. Ces lacunes en matière de capacités soulignent le besoin urgent d'effectifs stables et de programmes de formation accessibles pour voir au bon déroulement des activités courantes, conserver le personnel en poste et assurer la continuité de la prestation de services.

“C'est difficile de respecter les exigences à cause du roulement de personnel” - Membre de NICHI

« “La situation est désespérée, un soutien complet est nécessaire pour y faire face. Nous avons besoin de toute une gamme de services” - Membre de NICHI

“Recruter, trouver du personnel qualifié et le conserver – on ne peut pas le payer suffisamment” - Membre de NICHI

Soutien aux Locataires et aux Communautés

Les fournisseurs de logements sont de plus en plus souvent appelés à répondre à des besoins complexes qui vont bien au-delà du logement. En effet, bon nombre de locataires comptent uniquement sur le personnel des logements pour les aider, ce qui amène les membres du personnel à assumer différents rôles – conseil, médiation des conflits, intervention de crise –, souvent sans formation ni ressources adéquates. Il faut augmenter le financement de toute urgence pour mettre en place des services de soutien complets et coordonnés.

Parmi les idées dignes d'être explorées, citons une formation centralisée pour les locataires sur les droits des propriétaires et des locataires, l'entretien du logement et les aspects financiers afin d'outiller les locataires et de réduire la pression sur le personnel des logements. Cette stratégie souligne toutefois le besoin urgent de services de soutien intégrés et dotés de ressources suffisantes pour faire le pont entre le logement et les services sociaux et de soutien en santé mentale.

“Offrir de la formation pour combler les lacunes des clients, les accompagner dans leur parcours” - Membre de *NICHI*

“Les locataires n’ont pas les outils ou les ressources nécessaires pour entretenir eux-mêmes leur logement”
”-Membre de NICH1

“Ce sont les mesures complètes de soutien holistique qui permettent aux gens de conserver leur logement” - *Membre de NICHU*

Charge Administrative et Exigences en Matière de Rapports

Les fournisseurs de logements pour les Autochtones doivent composer avec des exigences complexes, répétitives et inflexibles en matière de rapports, qui consomment beaucoup de temps et de ressources tout en négligeant les approches holistiques et fondées sur les relations, qui sont au cœur du logement autochtone.

Les fournisseurs de logements demandent des cadres de production de rapports conçus par des Autochtones, qui reflètent leurs valeurs et leurs modèles de responsabilité, ainsi que de meilleurs systèmes informatiques, une meilleure formation et la souveraineté des données. Ces améliorations permettraient de réduire la charge administrative et d'assurer le bon déroulement des activités courantes.



“Nous avons de la difficulté à répondre à plusieurs exigences de rapports définies dans les accords de financement” - *Membre de NICHI*

"C'est difficile de se tenir à la fine pointe des technologies de l'information parce qu'elles évoluent très vite" - Membre de *NICHI*

Réforme des Politiques et Plaidoyer Autochtone

La question du logement urbain pour les Autochtones demeure mal comprise et sous-financée, ce qui crée des lacunes dans les services et les mesures de soutien. Des personnes présentes à la séance de mobilisation ont souligné le besoin urgent d'un leadership autochtone dans l'élaboration des politiques de logement afin que celles-ci tiennent compte des priorités et des réalités des communautés.

Les communautés veulent également des moyens structurés d'influencer les décisions en matière de logement à l'échelle nationale; il faut que les Autochtones soient entendus dans le cadre des réformes des politiques et des moyens de pression.

“Nous avons affaire à des communautés racistes, qui ne veulent “pas de ça chez elles”, qui ont des propos racistes et qui n’appuient pas les nouveaux projets de construction ou les services de logement.” *Membre de NICHU*

Approches Holistiques du Logement, Fondées sur la Culture



Les personnes participantes ont souligné que le logement n'est pas seulement une question d'avoir un toit sur la tête : il est profondément lié à la santé, à la sécurité, à l'éducation et à l'identité culturelle. Un logement inadéquat nuit au bien-être général, perturbe les traditions et affaiblit la communauté. Le logement n'est rien de moins qu'un important déterminant social de la santé.

Les participantes et participants désirent ardemment que des modèles de logement en phase avec les valeurs et les réalités des Autochtones soient mis en place. Le point de vue autochtone devrait être intégré dans tous les aspects entourant le logement, des accords de financement à la conception des programmes jusqu'à leur exécution, leur évaluation, la production de rapports et la collecte de données.

“Rapports; demandes; collecte de données; conception, mise en œuvre et reconnaissance des programmes : tout passe par des systèmes coloniaux” - Membre de NICHI

Mobilisation des Membres

L'assistance a échangé des idées sur la manière de renforcer l'engagement de la communauté du logement autochtone, en soulignant que l'adhésion à NICHI ne devrait pas être limitée à une question de transaction ou de financement. Les membres doivent s'engager activement, partager la vision de NICHI et ressentir un sentiment d'appartenance.

Plusieurs rôles ont été proposés – représentation des régions, organisation conjointe d'événements, recrutement par les pairs, narration – pour étendre notre réseau et mobiliser les acteurs locaux. Les membres ont recommandé de diffuser du contenu culturel dans les médias sociaux plutôt que de se contenter de faire des annonces, mais aussi de diffuser l'information sous forme de représentations graphiques, de faits en bref et de témoignages pour mieux communiquer la mission de NICHI.



NICHI Membership

Pour ce qui est d'assurer la visibilité de NICHI et l'engagement, la contribution des membres a été évoquée à plusieurs reprises dans les discussions. Il a également été suggéré de mener une campagne de recrutement et d'organiser des activités communautaires (conférences, cercles d'écoute, etc.) afin de renforcer les liens et la sécurité culturelle.

“Diffuser les réussites des membres sous forme de témoignages mensuels” - Membre de NICHI

“Que les membres diffusent des messages d'information et de sensibilisation et fassent connaître les ressources et les programmes à ceux qui ne les connaissent pas” - Membre de NICHI

Conseils d'Aînés et de Jeunes

Les personnes participantes ont souligné l'importance d'intégrer les Aînés et les jeunes dans la structure de NICHI afin d'assurer la continuité culturelle et d'apporter une réflexion sur l'avenir.

Elles voient dans les Aînés des conseillères et des conseillers qui jouent un rôle clé en fournissant un ancrage culturel, des conseils et un soutien tant aux jeunes qu'aux leaders. Elles ont également souligné les perspectives innovatrices des jeunes et leur capacité à représenter les besoins en matière de logement de la prochaine génération. Parmi les idées suggérées, mentionnons des stages, la direction de projets et le mentorat pour renforcer les capacités et l'engagement à long terme.

Les participantes et participants ont recommandé la création de conseils d'Aînés et de jeunes choisis par les pairs et provenant de différentes régions afin d'assurer une représentation diversifiée et une participation équitable. Les Aînés, en particulier, ont été encouragés à jouer un rôle consultatif officiel au sein du conseil d'administration de NICHI.

“Les idées des Aînés et des jeunes se basent sur leurs vérités, et je crois qu'ils peuvent nous guider et nous aider à grandir et à avancer.” - Membre de NICHI

“Les Aînés sont un immense atout, car ils connaissent des stratégies de survie dont les gens ne soupçonnent même pas l'existence. Il faut les diffuser autant que possible, tant qu'il est encore temps. Transmettre ces connaissances” - Membre de NICHI

“[Les jeunes] pourraient jouer un rôle consultatif auprès du conseil d'administration et des membres. Ils sont notre passé, notre présent, notre avenir; il faut les inclure” - Membre de NICHI



Conclusion

Les membres de NICHI continuent d'opposer un leadership fort et une grande unité face aux questions complexes du logement. Qu'il s'agisse de problèmes de financement, du manque de main-d'œuvre, de la gouvernance, de l'élaboration de politiques ou de l'intégrité culturelle, les membres sont invariablement en faveur de solutions pilotées par les Autochtones qui font passer le bien-être, la dignité et l'autodétermination des communautés au premier plan. Cette vision collective reste au cœur du travail de NICHI.

Nous nous réjouissons de poursuivre ces conversations et d'approfondir notre travail collectif lors des activités prévues cet automne. Ce sera l'occasion de renouer, d'apprendre les uns des autres et d'accélérer le mouvement vers des solutions plus solides et plus durables en matière de logement pour les Autochtones.



Annexe

TABLEAU 2

CE QUE NOUS AVONS ENTENDU ET COMMENT NOUS RÉAGISSONS

Ce que nous avons entendu	Ce que nous entreprenons en conséquence
Portail des membres	Créer une base de données des membres, des forums de discussion, des listes de programmes de financement et des vidéos de formation pour améliorer l'accessibilité et la facilité d'utilisation du portail.
Mise en valeur des membres	Nous commencerons à publier du contenu mettant en valeur les membres pour présenter le travail et les succès des organisations de notre réseau.
Recrutement de nouveaux membres	Nous préparons des outils et des ressources d'orientation pour les nouveaux membres, ainsi que des indications claires sur la manière dont les membres existants peuvent participer aux efforts de recrutement et de rayonnement.
Communications	Nous continuerons de privilégier les communications brèves, dynamiques et régulières (distribution de nouvelles par courriel, bulletins d'information, webinaires, publication dans les médias sociaux) afin de garder le contact et de tenir les membres au courant des nouveautés.
Conseils d'Aînés et de jeunes	Vous nous avez fait part de précieux commentaires sur la façon dont vous voyez les conseils d'Aînés et de jeunes, et nous travaillons activement à les intégrer dans la structure et le travail de NICHI.
Événements NICHI	Nous vous remercions de vos commentaires sur nos événements. Nous en tiendrons compte dans la planification de nos futurs rassemblements afin d'en maximiser l'impact et d'offrir de solides occasions de réseautage, de mise en commun des connaissances et de collaboration véritable.